



8 octobre 2022 3h00 Mis à jour à 4h16

Partager

Entrevue avec Louis Laflamme: OpSens continue d'avancer sans s'essouffler



PAUL-ROBERT RAYMOND
Le Soleil

Fondé en 2003, le fabricant d'appareils à fibre optique OpSens est passé du domaine industriel au monde de la santé.

Tout récemment, l'entreprise sise dans le Parc technologique de Québec a vu son dernier produit, le SavvyWire, être homologué par la Food and Drug Administration aux États-Unis. Celui-ci avait été homologué par Santé Canada en avril dernier.

De plus, le SavvyWire a récemment été utilisé pour une première fois aux États-Unis, dans un hôpital du New Jersey, au cours d'une procédure de remplacement transcathéter de la valve aortique, ou appelée TAVI.

Selon OpSens, le SavvyWire est la première et la seule solution de TAVI guidée par capteur au monde. Entrevue avec le président et chef de la direction d'OpSens, Louis Laflamme.

Q Au fil des années, quels ont été les moments les plus marquants chez OpSens?

R OpSens a été créée par trois fondateurs, dont deux plus techniques et un autre ayant une expérience des affaires. L'idée, c'était de créer une compagnie qui serait la plus avancée pour la mesure par capteurs à fibre optique. Cela a été le départ.

Rapidement, on a appliqué cette technologie dans deux sphères d'activités, soit le secteur industriel et la sphère médicale. Aujourd'hui, le secteur médical est celui où sont générés 90 % de nos revenus.

Il y a plusieurs événements-clés qui sont survenus chez OpSens. En 2015, pour la première fois, on a lancé notre propre produit complet qu'on allait vendre dans

les hôpitaux et qu'on appelle OptoWire. Ce qui était un changement de modèle d'affaires par rapport au modèle initial où on était simplement un vendeur de capteurs auprès des compagnies médicales. On est devenu nous-mêmes une compagnie médicale plutôt qu'un fournisseur de pièces. Nous sommes arrivés avec le meilleur produit au monde pour mesurer la pression dans les artères coronariennes. On est très fiers de l'OptoWire.

Un autre événement marquant, et possiblement l'événement le plus créateur de valeur pour la compagnie, pour les actionnaires et les employés : on vient d'obtenir l'approbation aux États-Unis du produit qu'on appelle le SavvyWire, qui est un nouveau concept. Dans ce cas, ce qui est intéressant, c'est qu'on est encore capable de mesurer la pression [artérielle] avec le produit. On est capable de livrer les instruments médicaux, comme une valve aortique. Mais en plus, on agit directement avec le patient en favorisant une stimulation électrique du cœur.

Q Quels ont été les impacts de la pandémie sur OpSens?

R Comme vous le savez, la pandémie, c'est un événement qui est nouveau et inconnu. Ça a créé de l'insécurité dans les marchés financiers. Par contre, pour nous, à ce moment-là, au départ, on a ajusté la stratégie financière d'OpSens. C'est-à-dire qu'on a démontré que, pendant quatre trimestres consécutifs, on a été en mesure d'opérer la compagnie de façon profitable.

À la suite de ça, on a levé un financement en équité de 28,75 millions \$. Ce qui nous a permis d'investir davantage, autant en ventes et marketing qu'en recherche et développement. Ce qu'on voit, c'est que les produits d'OpSens peuvent gagner des parts de marché en raison de leur qualité.

Et d'un point de vue de recherche et de développement, les compétences fondamentales d'OpSens sont uniques et elles peuvent répondre à des besoins dans le monde médical aujourd'hui.

En conformité avec notre mission et notre vision, c'est vraiment de contribuer à la santé des gens. On voit l'opportunité de mettre nos compétences au travail afin de répondre à ces besoins, tout en accélérant et en augmentant la création de valeur pour les actionnaires.

De plus, où on a été extrêmement impressionnés par notre équipe. Initialement, je voyais la pandémie comme un élément qui allait perturber le travail, qui allait nuire à l'évolution des projets. Alors que l'équipe d'OpSens est vraiment résiliente et nos coéquipiers ont réussi à trouver de nouvelles façons de travailler, de sorte que les projets ont pu continuer à progresser de façon fulgurante. Ce qui nous a permis d'obtenir l'homologation du SavvyWire aux États-Unis avant l'échéance anticipée.



Le SavvyWire
OPSENS

Q Comment OpSens tire son épingle du jeu avec la pénurie de main-d'œuvre?

R C'est un défi pour nous. On travaille afin qu'OpSens soit attrayante. Les gens ont quand même beaucoup d'intérêt à travailler chez nous. À cause de la vision. Ça rejoint beaucoup de gens de pouvoir contribuer à la santé des gens. Également, dans les derniers mois, on a eu la chance de recevoir 15 travailleurs étrangers, soutenus logistiquement [non financièrement] dans un programme du

gouvernement du Québec. Et c'est vraiment une très bonne expérience. Autant sur le plan de la production, ici, que pour les gens qui y participent. Ce sont des façons qui nous permettent de surmonter le défi du manque de main-d'œuvre. Mais on continue d'être à la recherche des meilleurs talents, parce que les gens d'OpSens, ce sont des gens performants qui développent les meilleurs produits au monde.

Q Voyez-vous d'autres solutions?

R Une des solutions, c'est de tenter d'être plus efficient chez nous. Que ce soit par les méthodes de travail ou par l'automatisation. Ou en modifiant le design des produits. Ce sont tous des éléments qui sont réalisables à moyen ou à long terme.

Q Où voyez-vous OpSens dans 5 ou 10 ans?

R OpSens va devenir vraiment un leader mondial dans les produits touchant la cardiologie structurelle. Que ce soit pour la valve aortique ou d'autres applications. On peut penser notamment à la valve mitrale. On voit beaucoup d'opportunités dans le développement d'autres produits. Également, on va bonifier notre offre de services autour de l'utilisation des données et de l'intelligence artificielle. On va utiliser des algorithmes pour amener la procédure médicale à un autre niveau, pour encore une fois contribuer davantage à la santé des gens, tout en facilitant le travail des médecins et des hôpitaux.

<https://www.lesoleil.com/2022/10/08/entrevue-avec-louis-laflamme-opsens-continue-davancer-sans-sessouffler-f8ffcc081305935e6c100e9e93ad35b>